

IESS – Note méthodologique de mise en œuvre du projet IESS dans le cadre du processus de graduation

(Discutée et validée au cours de la réunion UTSS/UGP du 14 octobre 2022)

En attendant la finalisation du manuel de graduation et sa diffusion ainsi que le travail entrepris par l'équipe d'animation de l'UTSS, il a été jugé nécessaire de clarifier davantage les attentes du projet IESS.

Sachant que l'appui du BRAC prendra fin en décembre 2022, on va essayer de clarifier en commun les séquences méthodologiques avec les outils à utiliser, les produits attendus et la durée d'exécution. Le plan d'action convenu va orienter le travail des animateurs/rices et assurer un cadrage méthodologique en respectant les exigences du processus de graduation ainsi que le document de conception du projet.

Ainsi, les étapes de graduation et du processus participatif engagé seront étayées en séquences méthodologiques maitrisables, facilement applicables et contrôlées.

A priori, quatre étapes interdépendantes sont identifiées :

1. Une étape préparatoire (Conditions préalables et de préparation)
2. Une étape de planification opérationnelle
3. Une étape de programmation participative et concertée avec les partenaires
4. Une étape de mise en œuvre et de suivi avec la clarification des responsabilités et la qualité du "reporting"

Au niveau de chaque étape, on a essayé de mettre en valeur l'input de la méthode de graduation avec les outils à utiliser et les produits attendus. Une estimation du temps de réalisation de chaque étapes (séquence d'intervention) sera arrêtée pour le contrôle du processus dans son ensemble avec les moyens à mettre en œuvre.

ETAPE 1. ETAPE PREPARATOIRE

Séquences méthodologiques	Objectifs	Responsables	Structures impliquées	Durée	Outils	Livrables/Produits
1.1 Recrutement et formation des animateurs/rices (AA)	Assurer l'animation du processus de graduation et l'accompagnement de la mise en œuvre de IESS	UTSS/BRAC	Task Force (TF)	Six mois, du 10/21 au 03/22	Appel à candidature, TdR Examen de candidature et entretiens	TdR Liste de 14 AA et des 06 du staff de l'UTSS
1.2 Formation du staff des AA	Initiation à l'approche graduation	BRAC	UTSS/UGP/DRAS	03 jours	Support de formation	Compte rendu
1.3 Formation- action des AA à l'appropriation du processus de graduation	Formation à l'application du processus de graduation et introduction de l'enquête ménage	BRAC	UTSS/UGP	03 jours	Modèle d'enquête	Supports de formation
1.4 Formation des formateurs	Former les AA sur les objectifs du programme, le processus de mise en œuvre et approfondir la compréhension des rôles de l'animateur dans le processus. Initiation sur les outils	BRAC	UTSS/DRAS/UGP	03 jours	Enquête de vérification de ciblage (Ménage) Outil de cartographie des ressources. Guide de facilitation	Guide
1.5 Constitution du comité de concertation et	Validation du ciblage des	UTSS/UGP/DRAS	Autorités locales et	Dans les	Réunions de	Membres du

d'approbation	MZ et des groupes cible		régionales	délais	concertation	comité désignés
1.6 Liste des bénéficiaires et caractérisation (Groupe cible prioritaire)	Ciblage des groupes vulnérables	BRAC/ DRAS/UTSS	CRDA-UGP Autorités régionales	Dans les délais	Critères de sélection	Liste validée par micro zone.
1.7 Sélection et validation des micro-zones	Ciblage des zones d'intervention de l'IESS	UTSS/BRAC/CRDA	DRAS/Autorités locales	Dans les délais	Critères de sélection	Liste des MZ et un support cartographique
1.8 Documentation et compilation des données	Connaissances préalables de la micro zones d'intervention et des groupes cibles	UTSS/Equipe d'animation	CRDA/UGP et partenaires	1 semaine	Consultation doc/site web et contacts directs	Synthèses des informations sous forme de notes, tableaux et cartes
1.9 Plan d'intervention	Organisation du travail d'animation/terrain et répartition des tâches	Equipe d'animation	Coordinatrice UTSS/UGP	1 journée	Manuel de graduation Concertation partenaires	Planning d'intervention/de travail concerté

ETAPE 2. ETAPE DE PLANIFICATION

Séquences méthodologiques	Objectifs	Responsables	Structures impliquées	Durée	Outils	Livrables/Produits
2.1 Prospection terrain et délimitation de l'espace communautaire	Connaissances du milieu humain et de l'espace de la micro zone d'intervention	AA	UGP/Personnes ressources de la micro zone	01 journée	Transect Entretiens	Carte de délimitation de la MZ et carte des ressources
2.2 Cartographie des acteurs	Etat des lieux et possibilités de collaboration Cartographie des ressources communautaires, des opportunités disponibles et des services	Coordinatrice Equipe UTSS	Services centraux régionaux UTSS/DRAS/CRDA	01 semaine	Contacts directs, sites web Entretiens semi structurés et focus group	Listes et Tableaux de synthèse et cartographie des ressources et des services complémentaires. Pistes de collaboration
2.3 Contact du groupe cible et Présentation du projet	Création d'un climat de confiance et connaissance des interventions du projet IESS	Animateur/rice	Equipe IESS	½ Journée	Fiche de projet	Liste des participants et compte rendu
2.4 Enquêtes de base	Données de base hiérarchisées et caractérisation des groupes cibles	Equipe d'animation	Coordinatrice Groupes cibles DRAS	06 jours	Modèle d'enquête	Rapport de synthèse (illustrations)

2.5 Restitution des résultats de l'enquête et des données de base aux populations	Partage et validation des résultats de l'enquête avec éventuellement des ajustements apportées	Animateurs/rices	Equipe du projet	½ journée	Tableaux de synthèse, graphiques, ..	Synthèse des résultats de l'enquête et mise en valeur du savoir-faire local
2.6 Analyse des problèmes/contraintes et identification des solutions potentielles avec les groupes cibles	Synthèse des problèmes et contraintes majeures des groupes cibles, les causes et les solutions potentielles.	Animateur/rices	Groupes cibles (en particulier FN/FRL) Equipe du projet	02 jours	Focus group et travail en groupes thématiques	Tableaux de synthèse, Carte de propositions d'intervention
2.7 Synthèse et préparation à l'étude de faisabilité.	Hiérarchisation des contraintes et des solutions proposées.	Equipe d'animation	Equipe d'animation	01 journée	Tableaux de synthèse	Tableaux de synthèse thématiques (4 à 6 axes au plus)

ETAPE 3. ETAPE DE PROGRAMMATION PARTICIAPTIVE ET DE MOBILISATION DES PARTENAIRES

Séquences méthodologiques	Objectifs	Responsables	Structures impliquées	Durée	Outils	Livrables/Produits
3.1 Analyse de faisabilités des interventions et coordination	Analyse de faisabilité technico-économique des solutions proposées par les populations (groupes cibles) et identification des AGRs potentielles	UTSS/UGP	BRAC/CRDA et autres partenaires (OEP par ex)	01 semaine	Analyse thématique Fiches techniques Manuel IESS	Liste des actions retenues argumentées Liste préliminaires AGRs éligibles
3.2 Mise en forme, restitution et validations des interventions retenues de l'IESS et des autres intervenants potentiels	Validation des solutions retenues	UTSS	UGP/Equipe du projet	02 jours	Tableaux de synthèse	Tableaux des solutions ventilées par axe et selon les partenaires impliqués
3.3 Priorisation des interventions et budgétisation	Budgétisation des interventions retenues	UTSS/UGP	Services techniques CRDA	1 journée	Tableaux Document IESS	Série de tableaux
3.4 Plan d'action de mise en œuvre	Ventilation des interventions de l'IESS et autres partenaires (selon les moyens financiers et d'exécution)	UTSS/UGP	CRDA/DRAS/ partenaires	02 jours	Fiches techniques	Plan d'intervention de graduation (PIG) de la micro zone
3.5 Restitution et validation	Validation du plan d'intervention	Animateurs/rices	UGP/Equipe du projet/CRDA	½ journée	Tableaux de synthèse	PIG validée

ETAPE 4. ETAPE DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI EVALUATION

Séquences méthodologiques	Objectifs	Responsables	Structures impliquées	Durée	Outils	Livrables/Produits
4.1 Ciblage des ménages	Contribuer au ciblage et à la sélection des ménages	UTSS	Task Force	1 Semaine	Liste des ménages	Liste des ménages éligibles aux AGR
4.2 Alliance ménages/Moyens de subsistance	Examiner et approuver l'évaluation des compétences et de l'état de préparation des ménages en adéquation avec les AGRs	UTSS/AA	UGP	1 semaine	Visite à domicile Boite à outils	Livraison de packages d'actifs.
4.3 Mentorat et formation des ménages	Encadrement des ménages dans la gestion des moyens de subsistance	UTSS/AA	DRAS/UGP	Continue	Manuel d'opérations Manuel de formation sur les compétences/BRAC	Ménages assistés et formés
4.5 Cadre de suivi évaluation des ménages	Se mettre d'accord sur les critères et indicateurs de	BRAC	Task Force/UGP	Continue	Manuel d'opération/BRAC	Cadre de suivi évaluation

	graduation à suivre avec les manages.					
4.6 Modalités et calendrier de mise en œuvre	Répartition temporelle et modalités d'exécution Mobilisation des autres partenaires	UTSS-DRAS/AA	Equipe du projet	01 journée	PAG Fiches techniques Calendrier de réalisation	Plan d'action
4.8 Suivi des interventions et élaboration des tableaux de suivi	Implication des groupes cibles et des partenaires dans le suivi	Equipe d'animation/Equipe IESS	UTSS/DRAS/Structures locales	Dans les délais	Plan d'action, Indicateurs suivi-évaluation IESS Fiches techniques	Tableaux de suivi

Points d'attention

L'application de la démarche méthodologique repose sur une répartition des tâches entre les différents intervenants. La progression dans la mise en œuvre demande une bonne organisation du travail et le respect des délais.

L'attention des gestionnaires du processus est attirée sur les points suivants dont l'incidence sur le respect du calendrier de la mise en œuvre et la qualité des produits est bien évidente :

1. La stabilité de l'équipe d'animation. Le cumul d'expérience et le développement des capacités de l'équipe d'animation a sollicité un investissement important au départ pour plaider en faveur du maintien du groupe ;
2. Le besoin d'un appui technique et de cadrage méthodologique sur le moyen terme est absolument nécessaire pour éviter tout dérapage ;
3. La préparation à temps des listes des ménages des groupes cibles, éviterait des retards dans la progression du processus de graduation dans les micro zones ciblées ;
4. Probablement, on devrait réfléchir dès maintenant au format et contenu du Programme d'intervention de graduation de micro zones (UTSS/BRAC-UGP).